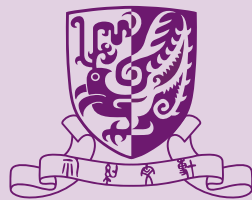




香港中文大學
The Chinese University of Hong Kong



香港中文大學2026-2030
策略計劃
騰躍新程 勵行志遠



香港中文大學 2026–2030

香港中文大學（中大）秉持辦學初心，篤志前行，開展 2026 至 2030 年度全新策略計劃周期，堅守**結合傳統與現代，融會中國與西方**的創校使命，並以此為立身之本，引領大學培育富負責任感的全球公民，持續開拓知識疆界。

目前，中大正處於發展的關鍵要點，中國在教育、科技及創新領域實力不斷提升，粵港澳大灣區發展日趨蓬勃，而香港作為全球人才、教育、研究與知識交流樞紐，獨具優勢。過去五年，中大善用獨特的書院制度，強化全人教育，拓展跨學科研究影響力，並深化作為中國與世界之間的橋樑角色。我們持續發揮自身優勢，廣納全球英才，促進跨地域合作，推動文化交流，竭力為香港特別行政區、國家以至社會創造更大價值。

《**中大 2021–2025：力臻卓越，任重志遠**》成果豐碩，在穩固的基礎上，中大推出全新策略計劃《**中大 2026–2030：騰躍新程，勵行志遠**》，標誌大學從以使命為本追求卓越的方向，邁向以價值和影響力為核心、貢獻社會長遠發展的新征程，恪守創新精神與嚴謹態度，履行責任，砥礪前行。

結合 傳統與現代

融會 中國與西方



伍月柳、趙偉仁
中大秀色
香港中文大學文物館參考品 (RC16.04)
沈祖堯教授惠贈



培育卓越
傲然挺立

願景

努力成為香港特區、全國及國際公認的第一流研究型綜合大學，並使我校建立於兩文及跨文化傳統的教育使命、學術成果及社會貢獻，均能保持在卓越水平。

本心與傳承

傳道踐行 造福社會

中大是一所綜合研究型大學，教研影響持續擴展，無遠弗屆，在各個重點戰略及跨學科領域均具優勢，教研人員潛心鑽研，致力推動學術發展，將學科知識轉化為實際應用。作為人才培育高地，中大構建完善的生態系統，結合研究、創新與創業，就香港、地區乃至全球社會所面對的挑戰研擬解決方案。

植根中華 放眼寰宇

中大兼具雙語並重與多元文化底蘊，植根中華傳統，立足香港，同時擁有開闊的全球視野。來自 70 多個國家及地區的莘莘學子與環球學者共聚校園，同建多元共融的大學社群，營造豐富多彩的跨文化學習環境，俾使學科知識可以學以致用。中大秉持創校

使命，融通中外，引領粵港澳大灣區產學研協同發展。繼 2007 年香港中文大學深圳研究院、2014 年香港中文大學（深圳）先後成立，加上近期開幕的香港中文大學前海創新新質產業樞紐，中大不斷拓展跨境發展布局，在「一個品牌、兩個校園」的框架下，香港與深圳校區在人才培育、研究協作及國際化建設方面攜手並進、共謀發展。

深化合作 惠澤全球

中大持續拓展在香港、內地與國際學術界的戰略合作網絡，提升綜合實力，致力創造知識，為社會帶來實際效益。經年不懈，不僅鞏固中大作為世界一流學府的國際地位，深化寰宇合作，更印證大學的優秀學術成果具備龐大應用價值，惠澤全球社會。

未來發展重點

中大全新策略計劃《**中大 2026–2030：騰躍新程，勵行志遠**》，為未來五年發展勾劃清晰明確的藍圖，以中大的辦學宗旨及核心價值為基礎，引領大學在日益複雜、深度互聯的全球環境中，致力推動學術進步，產生具有深遠價值和實踐成效的卓越成果。

中大緊扣國際前沿研究發展、區域融合格局，以及香港作為教育、科研與創新樞紐的全新定位，制定未來路向。

全球定位

中大致力聯動世界，貢獻全球發展，憑藉完善書院制度的優良特色，以及兩文並重、多元共融的綜合研究型大學優勢，發揮積極作用。中大是中國內地院校與國際網絡之間的橋樑，進一步強化香港作為全球學術合作平台的公信地位。大學持續加強與世界各地頂尖院校的合作，推動全球科研聯盟的發展，促進文化交流。

對接國家發展

中大積極對接國家「十五五」規劃與教育強國建設規劃綱要（2024–2035年）的整體部署，致力培育國際人才、追求學術卓越，促進教育、科學與技術融合，同時堅守學術誠信，拓展國際交流合作，傳播新知，造福全人類。

區域融合

中大致力於粵港澳大灣區構建融合教育、研究與創新的綜合區域生態圈，繼續發揮「一校兩園」布局及大學的傳統優勢，主導各類跨境計劃，助力提升大灣區的全球競爭力。

服務香港

中大矢志助力香港建設國際教育樞紐，為本地社會、經濟、醫療保健及可持續發展等提供務實對策及人才培育，並透過香港中文大學醫院以創新醫療服務模式和醫學研究轉化提升本地醫療水平。大學透過書院制度加強全人教育，廣育領袖人才，培養公民責任，確保畢業生能卓立於多元的全球環境，勇於承擔、積極貢獻。



R

Research and
Innovation
研究與創新

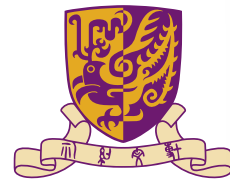
E

Education and Student
Experience
教育與學生體驗

G

Global and Alumni
Engagement
全球連繫與校友凝聚Institutional
Development
大學拓展

T

Talent Attraction and
Development
人才引進與培育

架構所包含的五個重點範疇，環環相扣，連貫統合地將大學在 2026 至 2030 年各項策略重點，延伸為全校踐行的統一行動，共同構建中大下一階段的發展基石，既傳承悠久辦學傳統，亦協助大學釐清方向，鎖定目標，穩步向前，持續提升國際影響力。

「TIGER」策略架構引領大學社群將資源和力量集中於人才培育、大學拓展、全球連繫、教育與研究，朝着明確目標，齊一步調，同心同德，為本港、國家及全球帶來正面影響。

為實現**騰躍新程，勵行志遠**的願景，

- 中大採用 **TIGER 騰飛之躍**，引領大學聚焦五大領域，善用獨有優勢，締造深遠影響。



人才引進與培育



鞏固香港國際人才樞紐地位，推行積極的國際招聘策略，強化領袖能力建設，營造多元互助的校園文化，助力中大為國家及全球發展作出貢獻。

發展策略

全球策略招聘

配合大學研究發展重點，深化積極招攬世界頂尖的學術及專業人才

構建引才優勢

定期參照國際基準進行對標評估，進一步優化具備全球競爭力的薪酬福利制度及研究配套

推動人才發展

建構公開透明的晉升階梯，拓展領導才能與專業能力培訓，培育青年學者。透過績效獎勵機制表揚傑出教職員，並推薦他們參與角逐全球性及國家級獎項和榮譽

加強人才留存

加強對移居香港的境外及本地學者及其家屬的支援，優化福利措施，並深化書院主導的交流活動，培養濃厚歸屬感，使大學人員竭誠貢獻院校發展

多元領導團隊

以才德為本，構建多元共融的國際化學術領導團隊，反映大學融匯全球的特色

灣區人才流動

善用大學在香港和深圳的據點及國際網絡，聯動大灣區合作夥伴推行人才交流計劃，引進並培育優秀人才

加強智能素養

以清晰明確的人工智能倫理準則作為指引，提升教職員在研究、教學及行政領域的人工智能應用及數據分析能力，推動大學在人工智能應用方面處於國際領先地位



大學拓展

發展策略

投資基礎建設

針對先進科研設施、教學空間及校園基礎設施進行策略性投資，強化以影響力為導向的教研發展，全面優化師生體驗。俾使書院制度的特色與功能積極納入校園發展規劃之中

共融校園環境

營造包容、安全、無障礙且實用的校園空間，以回應教職員與學生的多元需求，並促進不同背景與文化人士之間的交流互動，增進大學社群福祉

校園減碳方案

制訂分階段減碳方案，配合國家綠色發展方向，逐步助力香港與國家實現碳中和目標

可持續實驗基地

將校園打造為可持續發展創新的實驗基地，吸引國際生源，並推動氣候行動及可穩步延伸的可持續發展合作，為更廣泛地區樹立標竿

營運數碼轉型

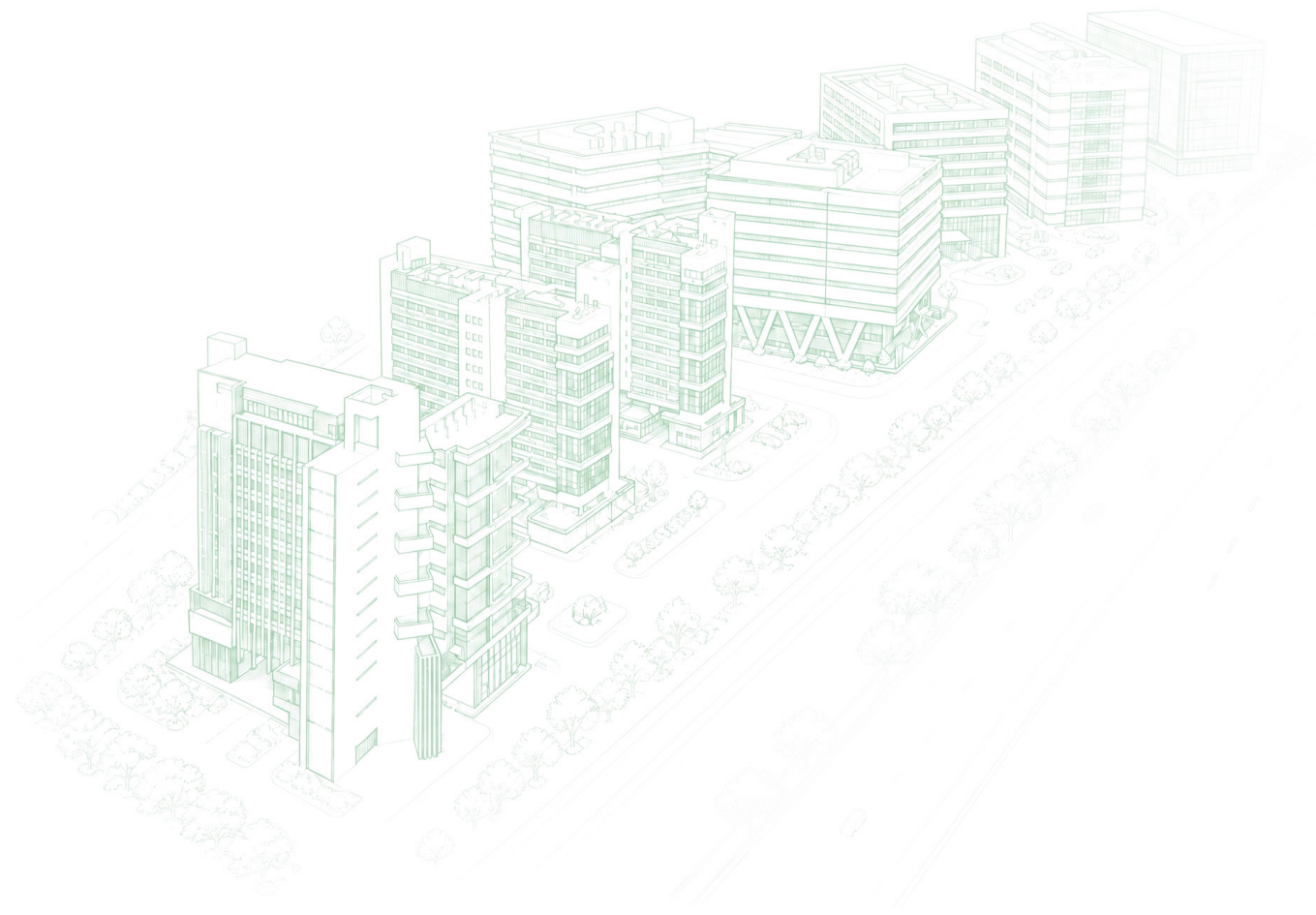
利用人工智能優化及簡化行政程序，提升服務品質，減輕行政負擔，讓教職員能專注於研究、教學及社會參與。貫徹大學使命，融合傳統與現代，善用科技優化使用者及訪客的校園體驗

籌募資源策略

深化與全球校友社群的聯繫，拓展跨地域捐贈網絡，開拓經費來源，推廣遺產捐獻，培育歷代傳承的奉獻精神，全面提升大學籌募發展能力



建設可持續基礎設施，規劃共融校園環境，推動數碼轉型，助力香港建設國際教育及創新樞紐。



全球連繫與 校友凝聚



借助香港作為超級聯繫人的獨特優勢，聯動國際合作夥伴、全球校友網絡與跨界平台，促進中國與世界接軌，從而提升中大的全球影響力。

發展策略

拓建國際網絡

加強全球各地學術聯繫，將大學的影響力延伸至全球南方及「一帶一路」地區，構建多元活力的國際合作網絡

提升國際聲譽

聯合各界持份者，積極推廣中大融匯中西的獨特定位，展示大學對社會的卓越貢獻與頂尖科研實力，提升中大的國際形象

締結全球合作

與世界各地大學、擁有 30 萬名成員的中大全球校友社群，以及產業夥伴通力合作，共同為應對社會挑戰創造互利共贏的解決方案

融入國家發展

對接國家教育發展、科研創新及數碼轉型方面的戰略方針，善用中大在內地主要城市的教研據點，作為連接內地與世界的國際教育及科技樞紐

跨境合作平台

善用大學在粵港澳大灣區現有合作項目及戰略據點，深化跨境合作，加速地區高等教育融合發展



教育與學生體驗



加強全人教育，培養全球公民意識，加深國情認識，裝備學生成為服務香港、國家乃至全世界的領袖人才。



發展策略

精研課程融匯

建構旗艦式本科課程，推動課程國際化，發展特色育人項目，吸引及培育本地及非本地優秀創新人才。營造共融校園環境，積極提升跨文化素養

革新通識教育

加深學生對香港與當代中國的理解，並培養國際視野，連結國家與全球脈絡

優化研究生制

推動修課式研究生課程國際化與品質提升，拓展跨學科研究生學習與研究。優化書院制度，設立研究生專屬書院，將書院制度的優良傳統延伸至研究生群體

人工智能教學

建構完整的人工智能應用體系，優化數碼教學，提升人工智能素養，推動教育創新，並利用人工智能支援個性化學習

全人發展體驗

拓展全球學習機會，包括海外交流、實習及社會服務，支援學生身心全面發展，鼓勵及賦能學生肩負公民責任。同時加強與香港中文大學（深圳）及大灣區院校的合作，開展競影響力的交流、實習與社區項目，提升學生實務技能與公民素養

培養創新責任

將創新、創業及可持續發展理念納入課程，深化產學融合，推動知識的實用轉移，培育具備前瞻思維的畢業生，俾能放眼未來，應對全球複雜挑戰

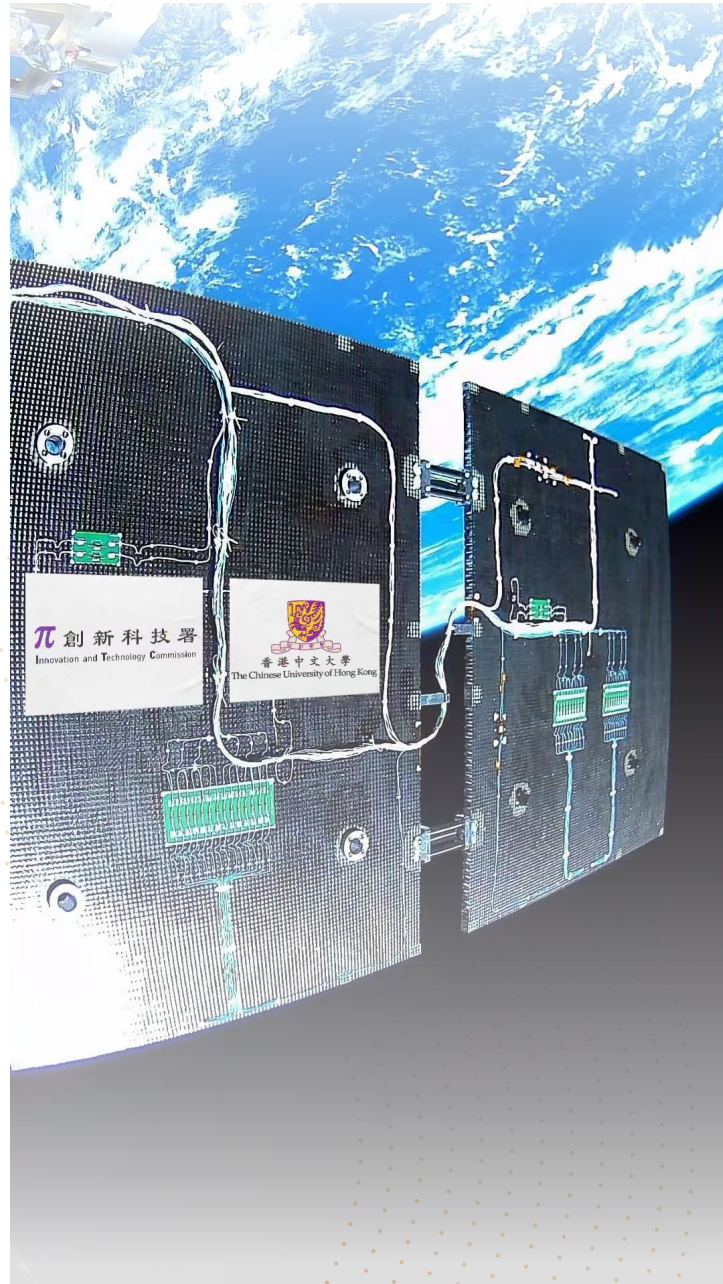
推動終身學習

在教育與職涯的各個階段灌輸終身學習概念，增加微學分、持續教育及專業培訓機會，惠及香港、粵港澳大灣區及更廣泛地區的社群



研究與創新

針對全球議題、國家重點策略、香港的創新規劃及粵港澳大灣區發展項目，透過專屬平台、旗艦計劃與跨界協作，開展前沿及轉化研究，讓卓越學術成果轉化為實際應用，為社會創造價值



發展策略

強化跨界研究

善用中大各學科的既有優勢，重點提升五大策略領域的跨學科研究實力：

- (1) 中國：傳統與現代；
- (2) 健康、生命科學及生物醫學創新；
- (3) 人工智能、數學與機械人技術；
- (4) 量子科學；及
- (5) 綠色科技；

並以各個領域頂尖人才的引進及留任為首要任務

拓展全球協作

與國際合作夥伴深化現有合作關係並開展新的協作項目，提升中大研究的國際影響力，鞏固領導地位

推進國家議程

以近期中大對國家太空及極地科研的貢獻為基礎，包括發射「港中大一號」衛星、牽頭「天問三號」火星任務的儀器研發，以及參與南極考察，進一步推動極地、航天、深海領域的前沿研究，積極融入國家創新體系，將研究方向與實現高水平科技自立自強的戰略目標互相結合

推動灣區科研

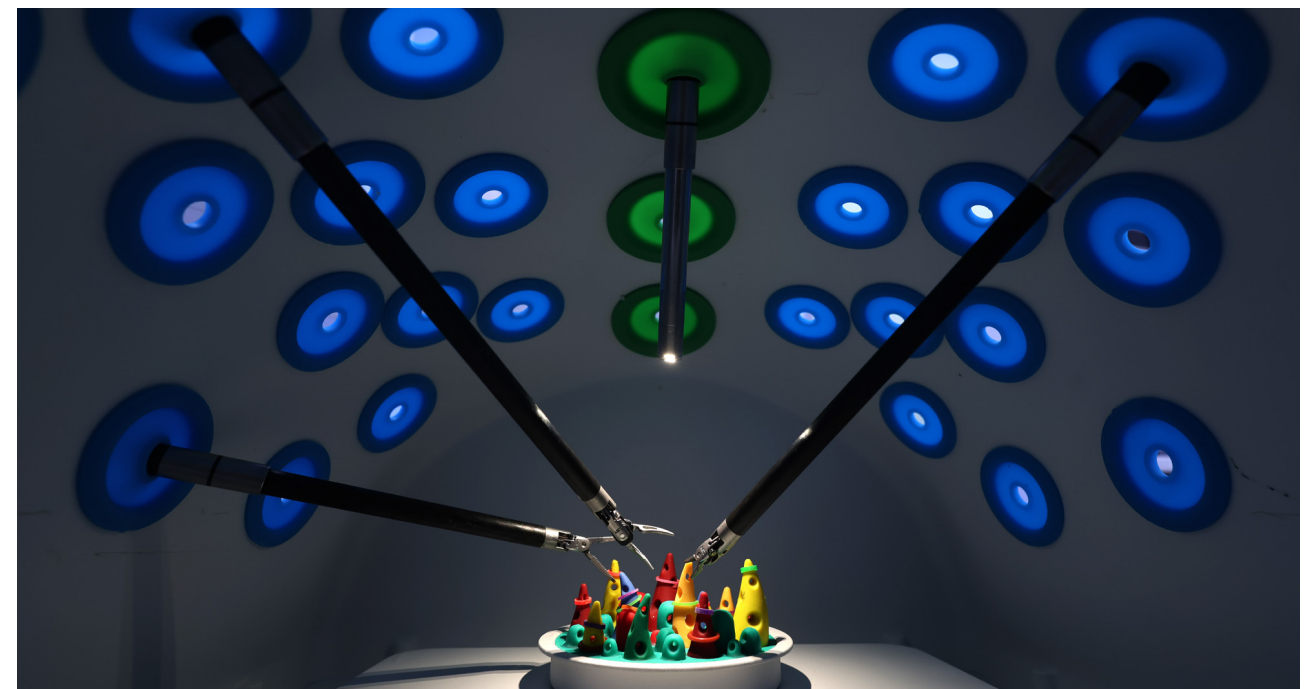
鞏固現有平台，並發展與河套深港科技創新合作區（河套合作區）、北部都會區及其他戰略性創新集群相關的全新旗艦計劃，擴闊中大在大灣區的研究布局

促進知識轉移

在大學於知識產權保護及技術授權方面的堅實基礎上，暢通創業孵化、合約研究及專業諮詢渠道。優化內部政策、管治架構及專業支援，保障科研人員享有成果權益，並聯動香港中文大學深圳研究院、位於前海的中大新質產業中心等大灣區據點，築構充滿活力的全校性創業生態系統

政產學研協作

與政府、研究機構、投資者、產業界及校友建立策略性夥伴關係，加速研究成果轉化落地。推動大型轉化項目，發掘新興商機，並善用香港中文大學醫院推動臨床創新，為社會創造實質影響和經濟價值



共展宏圖

《中大 2026-2030》標誌着大學社群**騰躍新程**，**勵行志遠**的共同決心。在 **TIGER 騰飛之躍** 的引領下，中大矢志延續學術卓越，傳承創新、貢獻社會的深厚傳統，把宏遠願景轉化為集體行動，專心致志，穩步邁進，迎接未來，締造深遠影響。我們將積極把握嶄新機遇，並秉持謙遜務實的態度、勵進創新的精神及對創校使命赤誠不渝的初心，勇於面對挑戰，同心同德，砥礪前行，為大學的輝煌發展續寫新篇。



香港中文大學
2026-2030

騰躍新程 勵行志遠



<http://www.cuhk2030.cuhk.edu.hk>



香港中文大學2026版權所有

中國香港新界沙田

香港中文大學

電話：(852) 3943 6000 / 3943 7000

傳真：(852) 2603 5544

網址：www.cuhk.edu.hk